



## **VORSPRUNG BAYERN**

### Die Stadt der Zukunft

Musterlösungen und neue Ansätze für nachhaltige  
kommunale Modernisierungsstrategien

Ergebnisse einer Studie der IW Consult GmbH Köln  
im Auftrag der vbw

## Vorwort

Kommunale Qualitäten sind ein wichtiger Standortfaktor. Städte müssen sich als moderne Dienstleister für Bürger und Unternehmen beweisen. Um ihre Aufgaben effizient und zukunftsgerecht zu erfüllen, müssen sie sich ständig weiterentwickeln. Deutschland braucht starke Städte, die bei dieser Modernisierung im Wettbewerb der Kommunen vorangehen.

Um neue Impulse zu geben, suchte die vbw – Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft mit Hilfe der IW Consult GmbH Antworten auf drei Fragen:

- Wie sieht die Musterstadt der Zukunft aus?
- Wo stehen Spitzenstädte heute, was kann man von ihnen lernen?
- Wie kann die Auseinandersetzung um die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen versachlicht werden?

Solche Antworten lassen sich nur mit Hilfe von Städten finden, die tiefen Einblick in ihre Zahlen und Strukturen gewähren. Die Türe dafür hat der Oberbürgermeister von Erlangen, Dr. Siegfried Balleis, geöffnet. Das Konzept wurde zusammen mit der Erlanger Stadtverwaltung entwickelt. Als weitere Partner konnten Karlsruhe, Heilbronn, Ingolstadt, Ulm und Regensburg gewonnen werden. Die vbw dankt den Oberbürgermeistern und einbezogenen Mitarbeitern der beteiligten Städte für die außerordentlich offene Zusammenarbeit.

Die vorliegende Studie weist auf Musterlösungen der Vergleichsstädte hin. Und sie entwickelt weiterreichende Ziele, die zu noch größerem Ehrgeiz anspornen sollen – zum Besten des Miteinanders von Wirtschaft und Kommunen.



Bertram Brossardt

Hauptgeschäftsführer der vbw – Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft